

2021

# 同友しずおか

# 3

VOL.508

おかげ様で創業75周年!



私の逸品

(株)長島文宝堂

地域に根差した唯一無二の  
専門店としてのサービス



静岡県中小企業家同友会



同友会で経営者が変わる、社員が変わる、会社が変わる。



## 中小企業家同友会とは

静岡同友会は1974年に71名の経営者が呼びかけあい、設立されました。約1,100名の経営者が、「経営体質の強化」「経営者の能力向上」「経営環境の改善」をめざし、活動しています。全国各地で開催される全国大会をはじめ、県全体で行う定時総会・全県経営フォーラム、また、経営課題別の専門委員会、県下11支部での活動、行政や関係諸団体との懇談、連携等、多岐に亘る活動をしています。

### 同友会3つの目的

#### 1 よい会社をつくろう

同友会は、ひろく会員の経験と知識を交流して企業の自主的近代化と強じんな経営体質をつくることをめざします。

#### 2 よい経営者になろう

同友会は、中小企業が自主的な努力によって、相互に資質を高め、知識を吸収し、これからの経営者に要求される総合的な能力を身につけることをめざします。

#### 3 よい経営環境をつくろう

同友会は、他の中小企業団体とも提携して、中小企業をとりまく、社会・経済・政治的な環境を改善し、中小企業の経営を守り安定させ、日本経済の自主的・平和的な繁栄をめざします。

- 社長はいつも孤独
- 経営の成功体験しか聞けない
- 目の前の仕事に追われる毎日
- 指示待ち社員ばかり
- 経営の悩みを相談する仲間ができた
- 失敗談から勇気とヒントをもらえた
- 将来の会社のビジョンができた
- 自発的な社員が増えた

その答え、  
同友会にありました。

会 員 募 集 中

経営者同士だからこそ話せる  
悩み、解決へのヒント、将来への展望。  
体験してみませんか？

静岡県中小企業家同友会 TEL/054-253-6130

## 新会員のご紹介 (敬称略) 会員数 1072 名

氏名	社名・事業	所属支部	紹介者
わたなべ じゅんじ 渡辺 淳司	(株)ウェックス 消防設備点検・工事(防災設備工事、消防用設備全般の保守点検、各種消火器及び防災用品販売、電気設備工事、通信設備工事)	伊東	HP
いわま わたる 岩間 渉	(株)IWAMA 製造業(自動車・トラック部品、医療製品の組立)	富士	HP
いで ゆういちろう 井出 裕一郎	(株)アスティー 電気工事業(電気工事、太陽光蓄電池、電気土木)	富士宮	宇佐美健介
すぎうら あきら 杉浦 輝	行政書士 あかつき法律事務所 行政書士(補助金サポート、許認可)	富士宮	西躰 亮貴
なかの ゆうき 中野 雄貴	中野新聞舗 小売業(新聞販売、折込広告、牛乳販売(森永))	富士宮	勝亦 章司
ゆずき かつや 柚木 克哉	(株)柚木総合建設 建設・不動産業(不動産売買・仲介)	富士宮	簗 威頼
うえだ かつとし 植田 勝利	(株)吉村 印刷製造業(1.お茶を中心としたパッケージの企画、製造、販売。2.食品・茶雑貨販売(日本茶をブランディングギフト提案)3.日本茶推進(日本茶普及のために吉村のできること))	志太	松葉 秀介

## 名義変更による新名義人(敬称略)

氏名	社名・事業	所属支部	旧名義人
にしかわ りゅうじ 西川 竜司	(株)富士山ドリームプレッジ 福祉業(障がい児者福祉サービス業、就労移行支援、グループホーム、放課後等ディサービス、生活介護)	富士	工藤 久夫

※新会員の写真はe.doyu「ユーザ名簿」に掲載します。e.doyuからのご確認をお願い致します。



# 地域に根差した唯一無二の 専門店としてのサービス

(株)長島文宝堂 (御殿場支部)

代表取締役社長 長島 和彦氏



長島和彦氏と取材陣

1921年に東京で耐火金庫の製造販売を行う宝金庫製作所を創業したことでした。東京大空襲により全て焼失し廃業を余儀なくされましたが、その後現会長が御殿場に移住し、御殿場南小学校前で雑貨店をはじめました。すると学校帰りの子供たちが多く利用し、文房具がよく売れるようになったそうです。1957年に新橋浅間神社前に

2021年1月に創業75周年を迎えた(株)長島文宝堂。御殿場支部創設のチャーターメンバーで2代目支部長、県の代表理事などを経て御殿場支部を牽引してきた会長の長島晃一氏より会社を引き継いだ3代目社長、長島和彦氏にお話を伺いました。

## 文宝堂の名前の由来

(株)長島文宝堂のはじまりは、



店舗外観

文具事務用品専門店として店舗を構えた際、宝金庫製作所の冠である『宝』を入れて『(株)長島文宝堂』が誕生しました。その後、店舗では、子供たちへ文房具を中心に販売し、外商では地域の企業や自衛隊との取引を増やし、1978年に法人化することになりました。

## 市場の変化に挑む

以前の文房具店といえば、学校の前には必ず店舗を構え、子供たちが勉強道具の文房具を求めて集う場として商売が成り立っていたものです。しかし、近年は少子化による子供の減少と、スーパーやコンビニ、ドラッグストア、100円ショップ、ネット販売など競合の多い業界です。さらには、ITの普及によりペーパーレス化が進み市場が急速に縮小しています。



ガラスペン

そのような状況下でも専門性や価値を上げた商品を打ち出し、乗り切る術を模索しながら、こだわりの品揃えで専門性を高めています。

## 趣向性の高い品揃えの中での逸品

同社では、商品点数3万6千という品揃えの多さに加え、趣向性の高い商品の取り扱いに特に力を入れているといいます。他店では中々見ることができない珍しいメーカーでブランドイメージの高い物や、趣味としてデザイン性の高い物や、楽しむアイテム、文具女子博で人気の女性向け文具など、様々なジャンルを取り揃えているそうです。ネット社会で、簡易的に欲しい物がどこからでも手に届く時代であっても、多くのファンが市内のみならず遠方からも足を運んでいるといいます。文房具が



インクの色・種類も豊富

### (株)長島文宝堂

〒412-0042 御殿場市萩原517

TEL : 0550-82-0655

URL : <http://www.bunpodo.com/>

設立 1978年

社員数 男性13名 女性15名

入会年月 2017年3月

事業内容 OA機器の販売・保守 一般文具・オフィス事務用品の販売

取材：岡村 武典氏  
(合同会社岡村商店・御殿場支部)  
取材：勝又 茂生氏  
(株)勝又製茶・御殿場支部  
取材：米原 誠氏  
(クリーニングのオリブ・御殿場支部)  
撮影：片野 貴一郎氏  
(株)モスククリエイション・御殿場支部

好きな人、拘りを持つ人、各々が『私のオリジナル商品(逸品)』を求めた先に長島文宝堂がある、そんな地域に根差した唯一無二の店舗づくりへと発展していくのではないかと感じました。同友会活動においても、同じ境遇・悩みを抱えた会員との交流を通して学びを深める長島氏。「今後も地域の人に支えられながら、時流に合わせて変革し100年企業を目指していきたい」と語りました。



社員が幸せになれば会社も幸せに  
経営理念の実践

野ヶ本建設(株)  
代表取締役 野ヶ本 治喜氏 (榛南支部)



野ヶ本 治喜氏

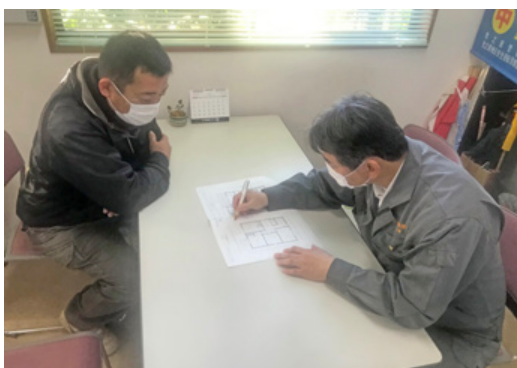


1921年から牧之原市の地元で、重量物移動・足場事業・土木工事・解体事業・クレーン事業などを営む野ヶ本建設(株)の代表取締役野ヶ本治喜氏にお話を伺いました。

野ヶ本氏は大学を卒業後、ゼネコン会社に就職。その後野ヶ本建設(株)に1997年に入社し、2007年に逝去した叔父にあたる野ヶ本邦夫氏から事業を引き受け、社長に就任しました。入社した当初の会社は大学卒業後に入社した藤枝のゼネコン会社の雰囲気とは違い会社としての形を成しておらず、非常に悩まれたそうですが、入社当初よりできることから少しずつ会社の雰囲気を変える尽力をしてきたと言います。そうした会社の改革にはベテラン社員が

らの反感などいろいろと大変なこともあったそうですが「社長になったときに会社の理念をつくり、社員みんなで理念を実行できるように努力している」と話してくれました。理念の基になっているのが「社員の幸せを考え、社員が幸せになれば会社も幸せになれる」。そんな思いからつくった理念を、社員と共有しているそうです。そういった取り組みのおかげで、今まで多かった社員のケガや事故も大幅に減ったそうです。

地域貢献にもご尽力されており、地域のボランティア作業にも積極的に参加していると野ヶ本氏。鷹の仕事には比較的若い人の入社が多いため、高校卒業後に入社した社員数名が今では中心的な社員となり、ベテラン社員とコミュニケーション



ケーションをとりながら熱心に仕事に取り組んでいるそうです。同友会には故・野ヶ本邦夫氏が長年同友会のメンバーであったこともあり、中野博美氏(榛ナック・榛南支部長)から勧められ入会しました。「まだ入会して数か月しかたつておらず同友会でどんなことをしていったらよいか分からない」と話しますが、地域のこと、社員のことを非常によく考えられている野ヶ本氏なら地域を盛り上げ「よい会社」「よい経営者」「よい経営環境」づくりの目標を一緒に学んでいけると感じました。

取材・記事：松下 幸示氏  
(株)スーパースタック・榛南支部  
取材：池田順一氏  
(株)榛南水道・榛南支部

野ヶ本建設(株)

〒421-0516 牧之原市女神179-4

TEL : 0548-54-0102

URL : <http://nogamoto.com/>

創業 1921年

社員数 13名

入会年月 2020年4月

事業内容 建設業(仮設足場、重量物移動、クレーン、解体、土木、建築工事)

人と地域の創造力を高めて、  
未来を幸せにする。

(有)サンディオス  
代表取締役 津賀 由布子氏 (沼津支部)



2020年8月に移転した新社屋

事業継承に悩み同友会で経営指針を作成

今回は、2020年8月に会社移転し新社屋を建設した(有)サンディオスを訪問しました。広告企画制作や販売促進支援などをおこなう同社。代表取締役の津賀由布子氏は、代表になる数年前に父親から事業継承の話を受けるも覚悟が決まらず悩んでおり、同友会入会後すぐに県の経営指針を創る会に参加しました。「参加したことで、さまざまな悩みを抱えながら行動している経営者の方々と出会えたことが最も良かった」と話し、これが事業継承決意のきっかけになったそうです。

社員皆で創った新たなビジョンと新社屋

新社屋については津賀氏の中で以前より構想があったそうです。2018年に社内でビジョン共有合宿を行い、どのような会社にしていきたいか話し合いました。その結果「子育てしやすい」「暮らしやすい」「仕事がおもしろい」会社にしたい、そして「伝わるデザイン事業」「広まるマーケティング



津賀 由布子氏

ング事業」「育てるクリエイティブ事業」「つながる・支え合うWORKLIFE事業」を軸にしていきたいと皆で考え共有したそうです。これらのビジョンをイラストで見える化し、ブラッシュアップさせながら完成した新社屋。木のぬくもりが感じられるオフィスの一階「Creative base Think」は広々としたリビングのようなワークキング・レンタルスペースで、イベントを開いたり料理を創って皆で食卓を囲んだり出来る、自然と人が集まりたくなるようなあたたかい空間になっています。

地域の人とクリエイティブを育てようVillageに

〈経営理念〉

倫理観と創造力をもって、お客様や社会に喜ばれる仕事を追求しよう  
創造力、デザイン力を高め、お客様や地域が、社会からよりいっそう愛されるためのお手伝いをしよう  
心から人の夢を応援し、人の幸せを願おう。そして、心豊かに人生の開拓者となろう

前述の経営理念を掲げ「創造力が未来を幸せにする」というビジョンのもと、クリエイティブの力を育て、発揮し、社会に貢献できる人・仕事をつくっていきたくいと津賀氏。会社という組織の枠を超えて地域の人と広くつながり、お互いに創造性を発揮しあえるVillage運営(村づくり)へと舵を取ります。今後は教育事業にもさらに力を注いでいくと話



creative base Think

し、「おもしろがってもらえる会社をつくっていきたくい」と力強く語る姿に今後がさらに楽しみな会社だと感じました。

取材・記事：大場 豪文氏  
(株)文豪社・沼津支部

(有)サンディオス

〒410-0011 沼津市岡宮1445-1

TEL：055-924-6898

URL：https://sundios.jp

創立 1985年

設立 2001年

社員数 9名

入会年月 2012年2月

事業内容 広告企画制作、販売促進支援、商品開発支援、教育事業等



# 第17期経営指針を創る会 経営指針発表会

2月6日(土)～7日(日) 参加：20名 静岡駅前会議室LINK・ZOOM開催

2020年7月から開講した第17期経営指針を創る会(※以下創る会)。本年は全講でZOOMを併用して開催し、受講生9名が経営指針を発表しました。



第17期経営指針を創る会の受講生・スタッフ一同



ZOOM参加の受講生・スタッフ

2日間で開催した本発表会には、受講生が経営指針書を冊子にして持参。1日目は受講生が社長の決意、経営理念、将来のビジョンを、指

針書をもとに発表。その後、参加者全員で議論を交わしました。2日目は前日のグループ討論を経て、受講生が指針書で修正した点や明確になった決意を発表。約7ヶ月に亘り受講生が修了生と共に会社の歴史、経営者としての在り方、事業分析、内部・外部環境分析、事業戦略を本音で語り合い、経営指針書を創りあげました。

第17期を代表して受講生2名から創る会の感想と今後の経営への意気込みを頂きましたので紹介します。

## 〈受講生感想〉

**自分だけの考えだけでは辿り着けなかった  
本気の理念を手に入れました。**

「自分の考えは自分で整理できるし、言葉にしていけばいいだけ。私の考えや今までやってきたことを知らない人たちにあれこれ言われたくない。」そんな考えもあり、

自社に理念が必要だとは考えていましたが創る会への参加は考えませんでした。とは言え、手引きがあった方が作りやすいだろうと考え、同友会発行の手引書を購入し一人で理念を考えました。しかし、どうにもこうにも進まない。「うまい言葉」が出てこないのです。コロナ禍で多少の時間はできるでしょうし、仕方なく、嫌々ながら創る会への参加をする決意をしました。創る会での報告では事業内容・数字をオープンにすることに大きな抵抗感がありました。そこで繕っても自社の為にはならないと思い、正直に率直に意見を重ねました。様々な考えの方々にご意見をいただきながら、自分でも気が付かなかった本音・想いに気が付くという作業は苦しくも心が震える作業でした。「うまい言葉」なんて言うような、うわべのセリフだけではない、心のある本気の理念が完成できたのは同期の仲間やスタッフの皆さんのお陰です。当社の理念は、どんな社会情勢になっても、何の事業をするにしても大きく強い柱になります。今後の当社の発展を楽しみにしていただきます。ありがとうございます。



岸佑里子氏  
(しあわせの花が咲く株式会社・静岡支部)

## 自分を変えた『経営指針を創る会』

私にとって『経営指針を創る会』は自己を知り、自社を知り、自社の未来を創造する会でした。緊急事態宣言による寝具店の来客数減少・富士山の山小屋休業と自己と

自社について考える場面が増えました。自己の中にもぶれない芯を作りたい、それが会に参加するきっかけでした。今年はコロナの影響もあり、ZOOMと対面のハイブリットでの参加になりました。講座では課題に対して、諸先輩方・同期の仲間が真剣に自己・自社のために叱咤激励をしてくれて、厳しい言葉もありましたが素晴らしい場でした。他人は変わらない、自己が変わること。労使見解や経営者とは何か・従業員との向き合い方など様々なことを考え学びました。自己の成長の一番の近道は他者との交流だと思えます。自社について一番真剣に考えた半年になりました。会の学びを通して、経営理念の目的は、自己の為に社員・未来のお客様の為に変化しました。経営理念は私にとって大切な一生の宝物です。来期からはスタッフとして、受講生とともに学ばせていただきたいと思えます。共に頑張りましょう。素晴らしい仲間が待っています！



宮崎哲也氏  
(有)宮崎ふとん店・富士宮支部)

2021年度も創る会を開講予定です。自社のブレない軸を持ちたい方、事業を見つめ直す機会が欲しい方、ぜひ受講をお待ちしています！創る会で指針書を作成された皆様、経営指針の実践を参加者と共に検証する機会としてぜひご参加ください！皆さんの実践経験は受講生の指針書作成のヒントになります。来期も会員皆様のご参加をお待ちしています！

## 静岡例会

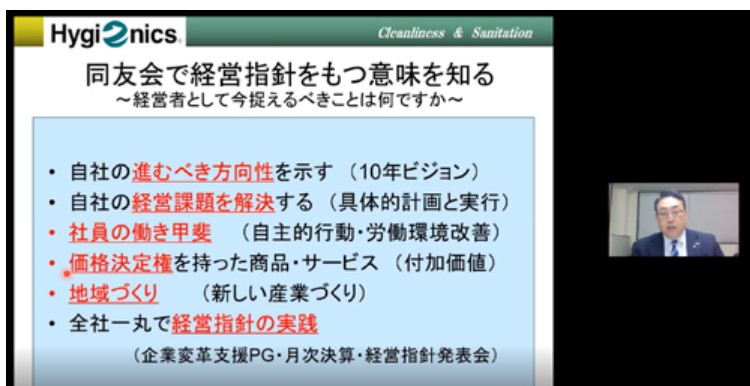
# 同友会で経営指針を持つ意味を知る

「経営者として今捉えるべきこととは何ですか？」

講師：玄地 学氏（東洋産業(株)・宮城同友会 代表理事）

2月16日(火) 参加 55名 ZOOM

玄地学氏（東洋産業(株)／宮城同友会 代表理事）に「同友会で経営指針を持つ意味を知る」経営者として今捉えるべきことは何ですか？」をテーマにご報告頂き、経営指針を持つ意義を学び合いました。



経営指針の重要性を語る玄地学氏

玄地氏は2005年にお客様の紹介で同友会に入会、経営指針を創る会に参加しました。創る会での修了生からの言葉、同期との議論から、自身が経営者の責任から目を背けていたことに気づきました。企業存続には理念が、理念には明確な自社事業定義と労使見解に基づく社員との関係づくりが重要です。自社事業定義を「総合衛生プロデュース業」と定めたことで卸売業からモノづくりの可能性を見出し、メーカーとして自社ブランド商品を開発しました。「自社事業定義から10年先のビジョンを作成することで軸のブレない経営ができる」と話しました。指針成文化後、社長の決意で一番働きやすい会社にすると言った玄地氏。企業変革プログラムを社員全員で実施し自社の課題を抽出、その結果をもとに社内体制の整備を進めたことが、労働環境の改善に役立ったと話します。

最後に、「経営者として自社の進む方向性を示す10年ビジョンの作成、課題を解決する計画と実行、労使見解に基づく労働環境の整備、価格決定権を持った商品の展開、地域での新しい産業づくり、そして全社一丸での経営指針を実践することが重要」と伝えました。

## 参加者感想

「10年ビジョンが描けない、見えないのではなく、見たくないだけ」と玄地氏が創る会の仲間と言われたと聞き、これがまさに経営の敵であると自らにも当てはめました。私も14期の創る会に参加した時は、只々目の前の仕事をこなすことで精一杯と思いきみ、現実から目を逸らし、未来への目的を見ずにいました。「このままでは、会社が潰れる」そう自分でも危機を感じたので創る会への参加を決めたのです。今回の卓話で理念を創るときは内部・外部環境をしっかりと把握すること、そして誰でもわかるように表現し、社員と意識を共有すること、これが重要だと再認識しました。また、特に記憶に残ったのは事業定義を考へることの重要性です。自社事業を再定義すると事業領域がわかります。それが自社の強みを知ることにつながり、第二創業へとつながると玄地氏に教えていただきました。これを目指すために私は再度経営理念の作り直しの必要性を感じました。社会は常に変化し続けています。近年はコロナ禍でお客様のニーズが大きく変わりました。また、社内でも社員の雇用、新しい分野への挑戦と常に変化しています。これに合わせて経営理念も作り直すことで、自社の事業定義を再度明確にして社員と共有し、強みを生かしたビジョンを見据えていきたいと感じました。

長澤 宗範氏（長澤瓦商店(株)・静岡支部）

## 2月イントロセミナー

同友会に入会し、学んで良かった！  
今、未来をみにつめ取り組んでいること

2月26日(金) 同友会会議室&ZOOM

オブザーバーや新会員にむけて同友会を知って頂く機会として、また大変革に挑む仲間との交流の場として毎月開催しているイントロセミナー。2月は同友会会議室、ZOOMあわせて26名（うちオブザーバー4名）が参加しました。小川友代氏（(株)仕出しおがわ・富士支部）が同友会での学びと実践を報告。先代の急逝により3代目として代表取締役に就任。すぐに同友会に入会し、富士支部の経営指針委員会にて経営指針書を作成しました。その際に作成した経営理念「生きることとは食べること。未来に繋がる会社となります。」を全社一丸で取り組み、常に新しいことにチャレンジし続けています。その後「経営者として大切にしている言葉、想いは何ですか？」をテーマに活発なグループ討論が行われました。

今年度最後のイントロセミナーは3月26日(金)に太田誠氏（(株)M.C.S.K U.R.I.T.A・静岡支部）が報告します！ぜひ、オブザーバーと一緒に参加ください！





# 3月・4月

## DOYU CALENDAR

3月16日(火)～4月15日(木)

3月 17日(水)	伊東例会 (19:00 未定) 沼津例会 (19:00 ZOOM) 志太例会 (18:30 藤枝市文化センター&ZOOM)	30日(火)	県共同求人委員会 (19:00 未定)
18日(木)	中遠例会 (19:00 ZOOM) 浜松例会 (19:00 クリエイト浜松&ZOOM) 富士例会 (19:00 ロゼシアター&ZOOM)	4月 1日(木)	富士宮支部 合同入社式 (10:30 ZOOM)
19日(金)	富士宮例会 (19:00 志ほ川バイパス店&ZOOM)	2日(金)	県合同入社式 (09:30 静岡県教育会館)
22日(月)	三島例会 (19:00 ZOOM) 県障がい者問題委員会 (18:00 ZOOM) ZOOMホスト体験会 (17:00 ZOOM)	6日(火)	県広報情報化委員会 (19:00 ZOOM)
23日(火)	県例会企画委員会 (18:30 ZOOM) 県組織増強委員会 (17:30 ZOOM)	7日(水)	総務財務委員会 (16:00 同友会事務局&ZOOM)
24日(水)	県理事会 (15:00 同友会事務局&ZOOM) 県政策委員会 (18:00 同友会事務局&ZOOM)	13日(火)	静岡支部総会 (19:00 ホテルグランヒルズ静岡 &ZOOM)
25日(木)	榛南例会 (19:00 ZOOM)	14日(水)	正副代表理事会 (15:00 同友会事務局&ZOOM) 御殿場支部総会 (19:00 THE GOTEMBAKAN &ZOOM)
26日(金)	イントロセミナー (19:00 同友会事務局&ZOOM)	15日(木)	榛南支部総会 (未定 うおとも&ZOOM)



《 あなたのスケジュールノートに必要事項をご記入ください 》

## 静岡県中小企業家同友会会費 口座振替のお知らせ

口座振替日/2021年4月6日(火)

振替会費/令和3年度上期会費(令和3年4月～令和3年9月)

振替額/県会費30,000円、支部費 下記の通り

(伊東・三島・沼津・富士・富士宮・志太・榛南支部 6,000円、御殿場支部 12,000円)

上記の通り、会費をご指定の口座から振替させていただきますので、ご確認をお願い致します。

なお、領収については、通帳への記帳をもって代えさせていただきます。

納入代行会社は「SMBCファイナンスサービス(株)」、通帳印字は「SMBC(ドウユウカイ)」名で引き落としされますのでご注意ください。

### 県障がい者問題委員会

### 社会福祉に役立てる寄付へのご協力のお礼

昨年新型コロナウイルスの影響で、例年参加していた静岡市社会福祉協議会が主催するクリスマスバザーが中止になりました。その中でも県障がい者問題委員会では、社会福祉に貢献する活動を止めたくないという思いから、2020年11月26日～2021年2月28日の期間で寄付を募っておりました。皆様のご協力により計195,265円が集まったことをご報告いたします。

寄付金は、静岡県社会福祉協議会、静岡市社会福祉協議会、スペシャルオリンピックス静岡に3月中に寄付させていただきます。この寄付金は、それぞれの団体の各種事業推進費や静岡県・市内福祉団体活動の助成金等に使われます。

ご協力頂いた支部・委員会・会員の皆様、誠にありがとうございました。